

# 以党的十九大精神为指引

## 开启中国特色世界一流大学发展新征程

——在中国共产党北京大学第十三次党员代表大会上的报告

(2017年11月18日，审议稿)

郝平

同志们：

现在，我代表中国共产党北京大学第十二届委员会向大会作报告。

中国共产党北京大学第十三次党员代表大会，是在我校改革发展进入新时代，全校深入学习贯彻落实党的十九大精神的关键时期召开的一次十分重要的大会。

大会的主题是：**以党的十九大精神为指引，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，落实立德树人根本任务，加快“双一流”建设，开启中国特色世界一流大学发展新征程，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦作出新的历史性贡献。**

## **一、五年工作回顾**

学校第十二次党员代表大会召开以来，党委团结带领全校近3万名党员和7万多名师生员工，深入学习贯彻党的十八大、十八大以来历次中央全会和十九大精神，全面加强党的领导和党的建设，推出了一系列影响深远的改革举措，制定了一系列关系重大的规章制度，在人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新等各个方面干出了实实在在的成绩，始终保持政治稳定，沿着中国特色世界一流大学创建道路继续前进并取得了新进展，为北大长远发展奠定了更加坚实的基础。

**（一）党委把方向、管大局、做决策、保落实，确保中央大政方针和决策部署在北大落地生根，形成生动实践**

深入贯彻落实党的十八大和十八大以来历次中央全会精神。学校党委牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，以习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略为指引，围绕统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，将“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念贯彻到学校《“十三五”规划》《学科总体规划（2016-2020）》等战略规划中，抓好顶层设计。按照党中央的决策部署，扎实开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育，推进“两学一做”学习教育常态化制度化并取得实效。

**掀起学习贯彻党的十九大精神热潮。**党的十九大期间，全校党员和师生员工聆听习近平总书记的报告，完全赞同、

衷心拥护、深受鼓舞。十九大闭幕后，学校党委把学习贯彻十九大精神作为首要政治任务，第一时间召开党委常委会、理论中心组学习会、中层干部大会和全校党支部书记大会进行传达，组织专家学者深入研讨，形成学习宣传热潮。党委还结合北大实际，明确了“两个全面融入”的工作主线：一是用习近平新时代中国特色社会主义思想全面指导管党治党、办学治校各项工作，把习近平新时代中国特色社会主义思想全面融入办学思想、教育思想，以新思想引领新征程，用新思想培育一代新人；二是更加自觉地把学校发展方向同国家发展的现实目标和未来方向紧密联系在一起，融入科教兴国、人才强国战略，坚持为人民服务，为中国共产党治国理政服务，为巩固和发展中国特色社会主义制度服务，为改革开放和社会主义现代化建设服务。

**深入贯彻落实 2014 年 5 月 4 日习近平总书记在我校师生座谈会上的重要讲话精神。**学校党委研究制定了落实讲话精神的六条意见，同时根据中央调研组两次回访调研的要求，聚焦问题狠抓落实。三年多来，我们按照总书记的指示，扎根中国大地办大学，坚持中国特色世界一流大学创建道路，努力谱写“世界上第一个北大”的崭新篇章；引导学生勤学、修德、明辨、笃实，树立和培育社会主义核心价值观，扣好人生“第一粒扣子”，培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人。

**深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议和中央 31 号文件精神。**近一年来，为加强和改进思想政治工作，学校党

委召开了全校思想政治工作会议和 40 多场座谈会、研讨会、经验交流会、现场办公会,制定了《实施意见》及 10 个任务分解方案。各院系、职能部门、直属附属单位和各附属医院开展专题学习活动 400 余次,拿出了不少叫得响、立得住、师生认可的真招、实招,学校党委认真总结这些生动鲜活的好经验并加以推广。

**积极配合中央巡视,坚决整改落实。**2017 年 3 月 1 日至 4 月 30 日,中央第十三巡视组对北京大学党委进行专项巡视。2017 年 6 月 9 日,中央巡视组向学校党委反馈了巡视意见。我们诚恳接受、严肃对待、照单全收,按照习近平总书记的重要指示精神,牢固树立标杆意识,盯住问题勇于担当,改过不吝,确保件件有着落、事事有回音。在两个月的集中整改中,确定了 41 项整改任务,细化为 362 条具体举措,并注重将整改成果转化为制度建设成果,新制定规章 73 项,修订规章 42 项。整改情况向全社会公开。通过巡视整改,强化了党的领导,党风、政风、校风、学风得到极大改善,广大党员和师生员工的精神面貌发生很大变化。

**深入学习贯彻习近平总书记对北京的重要讲话精神,立足北京、服务北京、融入北京。**聚焦首都“四个中心”功能建设和“三城一区”建设,在中关村科学城重点布局信息科学、生命科学相关领域的研发,在怀柔科学城布局大科学设施研发,在未来科学城深化与大型企业的合作,在亦庄经济技术开发区孵化新型创新企业。牵头建立北京协同创新研究院,已启动约 150 个具有世界先进水平的项目,其中 2/3 以

上实现了转移转化。以首都发展研究院、京津冀协同发展联合创新中心、城市治理研究院等智库为平台，为首都发展献计献策。各附属医院全力支持非首都核心功能疏解，投身城市副中心建设，主动对接雄安新区，融入首都“一城两翼”发展格局。

## **（二）综合改革蹄疾步稳，重要领域和关键环节改革取得突破性进展**

**完成新中国成立以来北大第一部章程的制定。**新中国成立之前，北大曾有过六部章程。2014年学校党委主持制定了《北京大学章程》，经教育部核准生效。这是新中国成立后我校正式颁布实施的第一部章程，是学校在依法治校和现代大学制度建设方面取得的重要成果。

**做好“两校一市”教育综合改革试点工作，初步形成现代大学治理体系。**编制并实施综合改革方案，明确任务书、时间表、路线图，在一些关键领域取得进展。加强校务委员会、章程委员会、学科建设委员会、教学指导委员会等各类委员会建设。探索加强学部职能。推动管理重心下移，使政策、资源向院系倾斜，提高院系自我管理、自主发展能力。梳理职能部门工作职责和管理服务流程。

**尊重学生自由选择，深入推进本科教育改革。**以学生成长为中心，初步建立了通识教育和专业教育相融合的多样化人才培养体系。重新梳理专业核心课程体系，大力加强通识教育核心课程体系建设，建设了一批有特色、高质量的跨学科本科课程组、项目和专业。尊重学生选择，推广元培经验，

实现学部内自由转专业、全校范围内自由选课。以课程“整合、融合、优化”和学生自主学习为主要内容，持续推进医学本科教学改革。

**以奖助体系改革为牵引，推进研究生教育改革。**率先倡导学术型、专业型研究生分类培养模式。积极推进研究生奖助体系改革，把学校奖助金分配与岗位、工作职责以及培养质量挂钩，实现资源配置与人才培养紧密结合。改革研究生招生机制，博士生招生全面实行“申请-考核制”。完善临床医学博士专业学位人才培养模式，启动医学技术应用型和高级应用型人才培养试点工作。深圳研究生院在培养国际化、应用型人才方面成效显著。近年来，我校培养的博士受聘世界著名大学教职人数持续增长。

**着力抓好学生思想政治工作改革创新，提升工作针对性、有效性。**推进思想政治理论课改革，举办社会主义核心价值观“名师大讲堂”，深入实施“扣好人生第一粒扣子”教育计划，创办“教授茶座”、“本科新生训练营”、“鸿雁计划”等品牌活动。各附属医院突出医院特色，探索建立了“思创导师”等制度。“圆梦北大·筑梦中华”、“砥砺高尚品行·践行核心价值”、“全过程全方位全覆盖推进实践育人”等主题教育活动效果显著，在全国和北京市获得奖励。加强网络文化建设与网络思想政治教育工作。构建起学生心理健康教育体系。学生就业创业竞争力持续增强，大学生创新创业生态系统正在形成，涌现出一批有广泛影响的创业项目。学生资助育人取得长足进展，绩效考评连年居于全国高校首位。

学生会、研究生会在团结引导学生、维护学生权益等方面发挥了积极作用，以山鹰社、爱心社为代表的三百多个学生社团成为繁荣校园文化的青春力量。

**加大辅导员制度改革力度。**高标准招聘专职辅导员，设置学生兼职辅导员岗位，建立带班辅导员和住宿辅导员制度并与研究生奖助体系改革相衔接，每年新选聘约 500 名博士研究生担任本科生辅导员。强化辅导员考核和培训，制定关键绩效指标考核评价办法。设立辅导员研究室。辅导员队伍的结构不断完善、能力显著提升。鼓励专任教师投入思想政治工作，明确专任教师担任班主任的责任与义务，完成《班主任工作手册》编制工作，构建班主任和辅导员相辅相成的工作格局。

**稳步推进师资人事制度改革，基本实现阶段性改革目标，师资队伍整体水平不断提升。**建立并实施教学科研职位分系列管理制度，2014 年起，新聘教研系列教师全部实行预聘-长聘制和基本年薪制；教学系列、研究系列实行合同聘任制和岗位绩效工资制。完善行政职员、教辅支撑和后勤保障队伍的聘任、考核和薪酬福利体系，不断提升专业化、职业化水平。健全兼顾内部公平性和外部竞争力的收入分配体系。发挥专项人才政策的引领作用，促进基础人事制度同步优化。2011 年以来，22 位北大教授当选为中国科学院和中国工程院院士，77 位北大教授入选长江学者特聘教授，76 位教师获得国家杰出青年科学基金资助，一批青年教师入选国家“青年拔尖人才计划”、“青年千人计划”、“长江学者奖

励计划青年学者项目”和“优秀青年科学基金资助项目”。实施“博雅人才”计划，通过聘任博雅讲席教授、博雅特聘教授、博雅青年学者和博雅博士后，形成了结构合理、支持有力的“博雅人才”体系。多位学者当选为外国院士，一批学者获得了国际重要奖项或担任国际组织和学术机构要职。

在全国高校中率先成立党委教师工作部，落实师德“一票否决制”。加强党委对教师队伍建设的统一领导，成立党委教师工作部。落实人员应聘、年度考核、聘期考核、综合评价、专项岗位聘任考核、职称评审中的思想政治要求，完善程序与环节，由校、院系两级党委进行前置考察、严格把关，坚决实行师德“一票否决”。加强教师教育培训，近年来共 2500 余人次参训。

**（三）推动学校科学发展，办学实力和影响力显著增强**  
科学制定“双一流”方案并稳步推进。深入开展调查研究，多次召开专家学者研讨会，广泛征求意见，凝聚最大共识，科学制定世界一流大学和一流学科建设方案。被列入“双一流”建设学科名单的 41 个学科都有切实可行的发展蓝图，各学部、各院系和学者们积极行动起来，把握重大契机，努力推进以提升质量为核心的内涵式发展。

做深做实基础研究，加强前沿科技布局，自然科学研究成果不断涌现。在稀土功能材料与低维碳材料、高维代数几何、微腔光子学和超快光学、宇宙早期超级黑洞和最亮类星体、奇点量子化理论、复杂天然产物全合成、病毒疫苗研发、化学小分子调控细胞命运、单细胞基因组学高通量测序、仿



生三维石墨烯粉体的可控生长、超小型激光加速器辐照装置、新一代高速高分辨微型化双光子荧光显微镜研制、变压吸附气体分离技术、碳基纳米电子器件集成、超高清视频编码国家标准 AVS2、创新药物研发、新能源材料等领域取得一批有影响力的研究成果。

推进以临床医学为牵引的跨学科合作研究，在肾内科、骨科和创伤、血液、生殖医学、精神疾病、生殖缺陷等领域居于国内领先地位。

诺贝尔生理学或医学奖获得者屠呦呦校友捐资设立“北京大学屠呦呦医药人才奖励基金”。启动成立屠呦呦创新药物研究院，搭建药物创新平台，凝聚各方资源，为新药创制起到积极作用。

2012年至2016年，北大（第一完成单位）分别获国家自然科学基金14项，国家科技进步奖8项，国家技术发明奖3项。

**涵育学术、激活思想，不断强化中国特色哲学社会科学体系建设。**以马克思主义为指导，大力弘扬中华优秀传统文化，从中国国情、中国问题出发，紧密结合中国特色社会主义的成功实践，推进学术话语体系创新，加快完善具有中国特色和世界水平的中国语言文学、外国语言文学、历史学、哲学、考古学、政治学、经济学、法学、管理学、社会学、民族学、人口学、宗教学、新闻传播学等学科。

《马藏》工程、《儒藏》工程、《中华文明史》多语种版本、《二十世纪马克思主义发展史》（九卷本）、《北京大学藏

西汉竹书》(全七卷)、“国外所藏汉籍善本丛刊”项目、《北京历史地图集》、中国家庭追踪调查、中国健康与养老跟踪调查等成果在国内外产生广泛影响。在教育部高等学校科学研究优秀成果奖(人文社会科学)评选中,获奖总数连续多届位居第一。

推进人文社会科学院等新机构建设,成为营造良好学术氛围、聚集全球高端人才的窗口和基地。

**服务国家经济社会发展能力不断增强。**与24个省(市、自治区)签署战略合作协议,对口支援石河子大学和西藏大学、定点扶贫云南省弥渡县取得新成效。高度重视医疗援藏援疆工作,近年来,各附属医院先后派出63名援藏专家、11名援疆专家。初步建成以国家发展研究院、国际战略研究院、新结构经济学研究中心、中国社会科学调查中心、政府和社会资本合作(PPP)研究中心、国家治理研究院、新媒体研究院、海洋研究院、台湾研究院等为代表的新型智库体系。

**医疗服务和管理水平进一步提升。**各附属医院为北京乃至全国人民提供优质医疗服务,为建设健康北京、健康中国做出了重要贡献。2012年—2016年,6家直属附属医院的门诊量达到5000万人次,急诊量近300万人次,出院总人数超136万人次。各附属医院积极参与医药卫生体制改革,顺利实施医药分开综合改革,实现平稳过渡。与国家卫生计生委医疗服务指导中心共建国家医疗数据中心,发布北大版临床学科评估结果。

**办学国际化程度进一步提升,构建起全方位、高水准的**

**对外开放格局。**推进与世界顶尖大学和研究机构的强强合作，集中力量抓好一批有实质内容和长远影响的项目，设立汇丰商学院英国校区、建立北京大学医学部-密歇根大学医学院转化医学与临床研究联合研究所等。全面提升“留学北大”品牌质量，每年吸引来自100多个国家和地区的逾7000人次长短期留学生。打造海外交流项目集群，5年来通过近300个项目派出上万名北大学生交流学习。打造高端引智项目，实施“大学堂顶尖学者讲学计划”。服务国家战略，与“一带一路”沿线及周边国家开展教育合作，开设“一带一路”外国语言与文化公共系列课程。承建10所孔子学院和46个孔子课堂。北京论坛的国际学术影响不断扩大。

为推动南南合作，促进广大发展中国家共同走上发展繁荣之路，根据习近平总书记的倡议，我校成立南南合作与发展学院。2017年10月，习近平总书记给南南学院首届硕士生毕业生回信，给予充分肯定，寄予殷切期望。燕京学堂积极探索跨文化人才培养，被列入第七轮中美人文交流高层磋商成果清单及首轮中美社会和人文对话行动计划。

**和谐美丽校园建设取得新成效。**修编校园总体规划，制定海淀本部校区总体规划、昌平校区总体规划，出台《关于加强学校公共空间管理工作的意见》，以主校园及周边园区为核心，调整优化功能布局。建成学生中心、行政服务中心和后勤服务中心。改造学生公寓，新建或改建教学科研和服务设施约20万平方米。推进继续教育等非核心功能向校外疏解，收回校内和周边产业用房约2万平方米用于教学科研主业。

加强文物保护、水系恢复、生态环境保护等工作。未名湖燕园建筑群和北大图书馆入选“首批中国 20 世纪建筑遗产”名录。大力推动校园信息化建设和数字信息资源服务。完善“校-院（系）”两级筹资体系，教育基金会净资产达 34.79 亿元，2013 年获评 5A 级。

**肖家河教工住宅项目取得突破性进展。**始终抓住师生最关心最直接最现实的利益问题，多谋民生之利、多解民生之忧。肖家河教工住宅项目是改革开放以来北大最大的民生工程，在国家有关部门和北京市、海淀区的大力支持下，已完成 2000 多户教职工的签约配售工作，正在抓紧施工，未来将极大改善北大教职工的居住条件。

#### **（四）全面从严治党层层推进，党建和思想政治工作得到进一步加强**

**完善党的领导体制。**坚持和完善党委领导下的校长负责制，进一步强化党委管党治党、办学治校的主体责任，切实发挥领导核心作用。修订《加强和改进学校党委领导班子建设的意见》《党政领导班子落实“三重一大”实施办法》《党委常委会工作规则》《校长办公会工作规则》，制定《加强党委常委会自身建设的意见》《党的建设 2014-2018 年工作计划》《加强执行力建设的实施意见》。

在院系层面，修订《院（系）党政领导班子职责及工作规则》，研究制定《加强基层党委工作的意见》，进一步强化院系党委的政治核心作用，完善院系治理体系和决策机制。

**抓住“关键少数”，加强各级领导班子建设。**规范选人

用人工作，以发展为中心配班子，以职责为中心管干部。完成党政管理部门整体换届。加强干部教育培训，5年来参训的处级以上干部5000余人次。与中央党校联合举办两期院系党政负责人和职能部门负责人培训班，纳入中央党校主体班次。按照中央关于从严治党、从严管理干部的新规定新要求，相继出台了14项干部选拔任用管理制度，通过“一报告两评议”反映出的选人用人满意度逐年提升。

**扎实推进基层党组织建设。**把“提高党支部组织生活质量”作为党建难点项目专门攻关，构建党支部组织生活质量保障体系。健全校、院、党支部三级党建述职评议考核制度，认真落实基层党建工作责任制。制定、修订发展党员、党支部建设、组织关系管理、党费管理、评优表彰等党内文件，不断完善基层党建制度体系。

**坚定“四个自信”，牢牢把握意识形态工作领导权、主动权和话语权。**坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，深入实施“马克思主义理论学科领航计划”。坚持加强理想信念教育，深入开展各项主题教育活动并形成常态化制度化，推进中国特色社会主义、中国梦、社会主义核心价值观教育，加大对党中央治国理政新理念新思想新战略的学习宣传、研究阐释力度，增强广大师生员工的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。举办首届世界马克思主义大会和新文化运动一百周年纪念大会。制定《加强和改进宣传思想工作的意见》《意识形态工作责任制实施办法》《网络意识形态责任制分解方案》等一系列文件。加强阵地建设与管理，

注重师生典型宣传。

**推进全面从严治党，把党风廉政建设摆在突出位置。**全面落实党风廉政建设主体责任，以上率下，层层分解责任，层层传导压力，形成完整的“一岗双责”体系。全力支持纪委履行职责，定期听取纪委工作汇报，研究部署党风廉政建设工作。督促检查党风廉政建设工作任务落实情况，加强对各单位主体责任和监督责任落实情况的检查考核。认真执行党内监督、党内政治生活、廉洁自律、纪律处分、问责等方面的党内法规制度，充实完善党风廉政建设相关制度和措施。

深入贯彻落实中央八项规定精神，持续纠正“四风”，着力解决师生反映强烈的不正之风和违规违纪问题。严格执行干部任前公示、廉政承诺制度，与新任职干部签订《廉政承诺书》。面向师生开展廉洁教育。

**凝聚各方力量，构建大统战格局。**北大是党的统一战线工作的重要阵地，汇聚了一大批具有代表性的党外知识分子，数量多、层次高、影响大。学校党委深入贯彻落实中央关于统战工作一系列重大决策部署，成立统战工作领导小组，制定《关于进一步加强和改进新形势下统一战线工作的意见》《关于加强和改进新形势下党外代表人士队伍建设的意见》，推进统战工作重心下移，健全校、院（系）两级统战工作领导小组机制，建立党员领导干部与党外代表人士联谊交友制度，支持民主党派、无党派代表人士参政议政，在国家社会发展建设中积极发挥作用。

**回归教育本质、服务青年需求、提升引领水平，深化共青团改革。**1920年11月，中国共青团的早期地方组织——北京社会主义青年团在北大诞生，开启了北大共青团的光荣历史。过去5年，学校党委加强对共青团的领导，不断深化共青团改革，制定《共青团改革与青年发展实施方案》《共青团干部选拔任用办法》，设立“高君宇奖”，实施青年马克思主义者培养工程。

**带着强烈的政治责任感做好离退休工作。**老同志的今天，就是我们的明天。让老同志安享幸福晚年，发挥好他们的传帮带作用，是党委义不容辞的政治责任。5年来，学校认真落实离退休人员生活待遇，为全校离退休人员购买了北京老年人意外伤害保险，完善帮扶机制，发挥离退休老同志的政治优势、经验优势、威望优势，充分凝聚和释放正能量。打造“博雅银龄”系列品牌，建成全国高校首个关工委立德树人教育基地。

**加强民主管理，维护教职工权益。**教代会是教职工行使民主权利、参与学校民主管理和民主监督的基本制度、基本形式。过去五年，教代会建设进一步加强，进一步完善了提案工作“三会两评一化”制度，五年来立案提案162项，提案处理满意率达97%，切实保障了师生员工的知情权、参与权、表达权、监督权。

校工会继续做好青年教师基本功比赛、平民学校、爱心基金、雏鹰公益社等品牌项目，获“北京市工会工作标兵单位”称号。推进教职工之家实体化建设，助力教职工职业发

展。

### （五）存在的问题、差距

知人者智，自知者明。在肯定成绩的同时，我们必须清醒认识到，前进的道路上还存在许多困难与挑战。改革进入“深水区”，一些矛盾更加尖锐复杂。中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。创建世界一流大学和一流学科，为人民提供世界上最优质的高等教育，这是人民美好生活需要的一部分，但学校的发展确实还不平衡不充分，我们的工作存在一些亟待解决的问题：

——**办学特色不够鲜明**。我们是在一个有五千年文明历史的国家、在中国特色社会主义制度条件下创建世界一流大学，没有现成的模式，更不能照搬照抄西方经验。这些年我们虽然有了一些宝贵的探索，但还没有完全形成自己的风格与学派。

——**现有体制机制不能很好地适应发展需要**。在一些领域，改革推进比较迟缓，有的领域甚至矛盾叠加。要实现新旧体制的顺利融合，还有大量扎实细致耐心的工作要做。一部分人对一些具体的改革举措存有疑虑。本部、医学部之间深度融合不够，“醒得早、起得晚”、执行力不强等问题没有得到根本解决。

——**粗放式发展与资源条件之间的矛盾突出**。我校规模增长已顶到“天花板”，资源环境容量已达到“饱和点”，资源合理配置和有效利用的机制亟待完善。按照教育部发布的



《普通高等学校基本办学条件指标》，我校教学科研用地、实验室、宿舍、食堂等资源的生均占有量均严重不达标，与发达国家的世界一流大学相比差距明显。必须痛下决心，彻底转变发展方式，真正实现内涵式发展。

——**自主创新能力亟待进一步提升。**科学研究中的跟风复制能力很强，但开辟新方向、新领域的意识和能力还有待提高。学术上有“高原”但缺少“高峰”，缺少能够引领学科和社会发展的标志性成果，特别是近年来获得国家科技“三大奖”一等奖的重大成果出现断档。顶尖人才数量不足，缺少学术大师。一些具有传统优势的基础学科出现人才断层，优势被削弱，前景令人担忧。

——**服务国家重大战略需求的主动性、自觉性、前瞻性、有效性尚需提高，承接国家重大项目的能力不足。**在落实“一带一路”倡议、雄安新区“千年大计”，推动北京非首都核心功能疏解、京津冀协同发展、中华“走出去”、乡村振兴、军民融合发展、健康中国、生态文明建设等很多方面，北大都有参与，但深度不够。院系之间、学科之间的协同意识有待加强，主动融入国家战略的意识不强，针对国家重大战略需求组织攻关团队、打造学科集群，基础研究创新能力和承接国家重大科技项目的能力有待进一步提升。

——**校风学风需要进一步净化。**重科研、轻教学，重智育、轻德育，重学术、轻思想政治工作的倾向在一定程度上依然存在。“近者悦、远者来”的好生态好氛围没有完全形成，还不能让全校师生都真正静下来，安心学术、自由畅想。

个别单位存在不团结的现象，政治生态需要进一步改善。

——**全面从严治党治校存在薄弱环节。**学校管理存在宽、松、软问题。党的领导存在逐级弱化现象，党建工作发展不平衡，意识形态工作中存在薄弱环节。一些制约基层党组织建设和党员队伍建设的重点难点问题仍然存在。干部队伍敢于担当、善于作为的作风还需加强。

我们需要面对和解决的，还不止上述这些问题。学校党委提出，凡是关系到师生切身利益的问题、凡是关系到学校改革发展稳定大局的问题、凡是关系到立德树人工作的问题，都必须及时回应。能够马上办的必须马上就办，对深层次、结构性、长期性的问题，必须抓紧调查研究，拿出方案，一件事情接着一件事情办，一年接着一年干。

同志们，

五年来，第十二届党委的工作始终得到中央和北京市、教育部、卫计委的关怀与支持，也得到了人民日报社、新华社、中国科学院等单位的大力支持。取得的成绩是全校广大党员、干部和师生员工团结奋斗的成果。在此，我代表学校第十二届党委，向上级党组织和各级领导，向学校的老同志老专家，向全校党员，向各民主党派和无党派人士，向全体师生员工和海内外校友，向各兄弟高校以及所有关心支持北大的同志们、朋友们，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

## 二、继承和发扬北大光荣传统，明确历史使命与历史方位

不忘初心，方得始终。要明确北大和北大共产党人的初心，更加清楚我们从哪里来，走过什么样的路，要向哪里去，就必须认真回顾总结一百多年来的历史。

1840年鸦片战争后，中华民族逐步陷入危机，帝国主义、封建主义的压迫给中国人民带来深重灾难，无数仁人志士前赴后继、苦苦求索救国救民的道路。张之洞等人提出“兴学为求才治国之首务”，把兴办新式教育作为救亡图存的头等大事。甲午战争后，康有为、梁启超提出“瓜分大祸，迫在眉睫，必须当机立断，迅速维新变法”。在戊戌变法中，光绪帝颁布《明定国是诏》，创办京师大学堂占了三分之一篇幅。大学堂是当时国家的最高学府和最高教育行政机关。

从诞生之日起，京师大学堂就与国家民族的命运紧密相连。《钦定大学堂章程》中明确，大学堂为“各省之表率、万国所瞻仰”“规模当极宏远，条理当极详密”，也就是要办成当时世界上最好的大学。但由于历史局限、国势衰微，尽管大学堂作为戊戌变法仅存的成果保留了下来，却举步维艰，其办学目标只能成为一句空话。

我们的学校真正发生根本性的变化，真正找到解决中国问题的出路，是与中国共产党的诞生紧紧联系在一起的。孙中山先生领导的辛亥革命，推翻了两千多年的封建帝制，京师大学堂改名为国立北京大学，蔡元培等先贤改造了北京大学，使之成为新文化运动的中心和五四运动的策源地，也成为中国最早介绍、研究、传播马克思主义的发祥地和中国共

产党最早的活动基地。在北大成立了中国北方的第一个共产主义小组，并向全国输送核心骨干。党的一大召开前，全国8个地方党组织负责人中，北大师生和校友有6人，当时全国有党员50余人，在北大工作和学习过的就有23人；党的一大召开时，出席或列席的13位代表中，北大的师生和校友有5人。

正如党的十九大报告所指出的，自从有了中国共产党，中国人民谋求民族独立、人民解放和国家富强、人民幸福的斗争就有了主心骨，中国人民就从精神上由被动转为主动。也正是从这个时候开始，在党的引领下，北大的历史翻开了新的一页，有了实现使命与梦想的光明前景，成为了中国走向现代化的重要先锋力量。一代又一代北大的马克思主义者，通过对中西文明的双重批判和继承，以深沉的历史担当、广阔的世界眼光和强烈的忧患意识，努力探索民族复兴的中国道路、中国理论和中国制度，努力创造和发展中国的新文化，为中华民族伟大复兴作出了不可磨灭的重大贡献。

在革命战争年代和民族危亡关头，北大（包括西南联大和燕大）师生以刚毅坚卓的气节，投身于民族解放运动，书写了可歌可泣的篇章。在国破家亡、民不聊生的艰难困苦中，北大依然培养出世界一流的科学家，创造了世界一流的研究成果，在中外教育史上树立了不朽的丰碑。

新中国成立后，特别是院系调整后的北大，成为一所社会主义性质的大学。北大师生在“两弹一星”研制、百万次电子计算机问世、人工合成结晶牛胰岛素等国家重大战略工

程中建立了不朽功勋。历届学校领导都有赶超世界先进水平的雄心壮志，并付出了艰苦努力。

改革开放以来，北大迅速拨乱反正，自觉融入中华民族伟大复兴的进程之中。北大师生率先喊出“团结起来，振兴中华”的口号，这是百年中国的主旋律，也是改革时代的最强音。汉字激光照排技术、稀土分离理论及其应用、股份制与产权制度改革等重大科技和思想理论成果，继续发挥着引领时代进步的作用。1994年，学校第九次党员代表大会在全国率先提出把学校建设成世界一流的社会主义大学，此后第十、十一、十二次党代会都坚持一张蓝图绘到底，承前启后、继往开来、接续奋斗；1998年百年校庆以来，北大在创建世界一流大学的征程中不断迈出新步伐。2014年5月4日，习近平总书记在北京高瞻远瞩地指出，“党中央作出了建设世界一流大学的战略决策，我们要朝着这个目标坚定不移前进。”

同志们：

回顾北京大学波澜壮阔的历史，我们必须深切怀念近百年前中国共产党的创始人，深切怀念以李大钊、陈独秀、毛泽东、张太雷、邓中夏、高君宇为代表的第一代北京大学的共产党人，深切怀念在中华民族伟大复兴道路上前赴后继、不懈奋斗，为中国乃至世界人民进步事业做出贡献的一代又一代的北大先哲，深切怀念从“五四”运动到抗美援朝结束，为了国家和人民壮烈牺牲的83位北大（包括西南联大和燕

大) 先烈! 是他们书写了北大的辉煌, 铸就了北大的荣光!

北大的前人告诉我们: **为人民谋幸福, 为民族谋复兴, 这就是北京大学的初心, 是全体北大共产党人的庄严使命。**

习近平总书记曾深刻指出: “长期以来, 北京大学广大师生始终与祖国和人民共命运、与时代和社会同前进, 在各条战线上为我国革命、建设、改革事业作出了重要贡献。”总书记的重视与肯定, 体现了党和人民对我们的殷切期望。党的十九大闭幕仅一周, 习近平总书记就带领中央政治局常委同志瞻仰了“一大”会址, 总书记强调, 共产党人的初心永远不能改变, 唯有不忘初心, 方可告慰历史、告慰先辈, 方可赢得民心、赢得时代, 方可善作善成、一往无前。

中国共产党的初心, 早已融入北大的精神, 成为我们办学的灵魂和指导思想; 进入新时代, 站在新起点, 开启新征程, 我们要牢记总书记的教诲, 强化使命感责任感, 发扬优良传统, 争取更大光荣。

回顾近 120 年来的风雨历程, 我们能够总结出以下这些必须始终遵循的历史经验:

——北大必须深深融入民族复兴、国家发展和社会进步的宏伟事业之中, 与人民同呼吸共命运。一所大学之所以能够成为民族精神和文化的象征, 就在于她与国家民族的命运紧密相连。这是力量之源、办学之基。

——北大必须始终坚守自己的光荣传统。要继承发扬“爱国、进步、民主、科学”的传统和校训, 始终坚持“思想自由、兼容并包”的学术理念。包括西南联合大学、燕京

大学形成的一些办学思想和大学精神，以及上个世纪八十年代总结的“勤奋、严谨、求实、创新”的学风，都是我们的宝贵财富。

——北大必须把立德树人作为根本任务，把繁荣学术、追求真理作为根本追求。要牢记李大钊同志在建校 25 周年时给我们留下的那句名言：“只有学术上的发展值得作大学的纪念，只有学术上的建树，值得北大万万岁的欢呼！”要坚持把立德树人作为立身之本和中心环节，坚持以学生成长为中心，培养走在时代前面的奋进者、开拓者、奉献者。

——北大必须始终坚持正确方向、挺立时代潮头，投身社会发展的主流之中。在继承传统的基础上，要像鲁迅先生在《我观北大》一文中所说的那样，做“常为新的，改进的运动的先锋，要使中国向着好的，往上的道路走”。要坚持正确的政治方向、办学方向和价值导向，与时俱进、锐意进取、不断创新，永不僵化、永不停滞。

——北大必须始终坚持党的领导，与我们党砥砺前行步伐同向同行。这面旗帜要始终高高举起、永不褪色！

同志们，

中国特色社会主义已经进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。我们的国家正前所未有的地接近世界舞台的中心，而与民族共命运、国家同进步的北京大学，办学实力和国际地位也在不断提升。经过长期努力，学校整体上已经达到世界一流水平，一部分学科已经跻身世界顶尖行列，改革

发展进入了新时代。

新时代呼唤新使命，新使命决定新作为。从京师大学堂建立到新中国成立的 50 年，北大的使命是投身民族救亡运动、探求社会发展真理；从新中国成立到 1998 年建校 100 周年的 50 年，北大的使命是参与国家建设、推动社会进步；从 1998 年到现在这 20 年，北大的使命是服务国家战略、创建中国特色世界一流大学。北大的使命始终紧扣时代脉搏，始终听从祖国召唤，始终回应人民期盼，始终顺应历史发展。

今天，我们的学校与国家一起步入新时代，我们比历史上任何时期都更有信心、更有能力实现自己的梦想。在这个伟大的新时代，北大将争做中国高等教育的标杆，扎根中国大地，加快“双一流”建设，为实现中华民族伟大复兴中国梦作出新的历史性贡献。这是北京大学新时代的核心使命，必须长期坚持，毫不动摇。

我们要深刻认识并正确处理“创建世界一流大学”与“为实现中华民族伟大复兴中国梦做出新的历史性贡献”之间的辩证关系。从根本上说，两者是一致的，建设世界一流大学越有成效，就越能够为国家民族作出更大贡献。但是，两者又不能等同，更不能混淆，前者是手段，后者是目的。如果我们不能把目的与手段区分开来，就会跟在他人后面亦步亦趋，依样画葫芦。按照这种跟随模仿的发展模式，不可能办出自己的特色，不可能办好中国的世界一流大学。正如习近平总书记在我校所深刻阐明的，越是民族的越是世界的，世界上不会有“第二个哈佛”，但会有“第一个北大”。北大之



所以为北大，决不在于她与哈佛多么相似，而只能在于她是独一无二的，是深深扎根于中国大地的。在新的时代，我们必须与党和国家的重大战略对接、与人民的需求和期盼一致，并从中找到差距、明确定位、校正方向，必须要有建好“世界上第一个北大”的自觉与自信！

未来，我们仍然要虚心向所有的世界一流大学学习，借鉴先进经验，瞄准和抢占世界科技前沿；同时，北大就要有北大的样子，要保持战略定力，增强办学自信，坚定不移走自己的路，提出和建立中国特色社会主义的高等教育理论体系和大学理念，在世界高等教育大变革的时代发出中国声音、贡献中国智慧。

在中华民族伟大复兴的历史进程中，我们必将实现几代北大人的梦想，早日跻身世界一流大学前列，以强者之姿屹立于世界大学之林！

### **三、聚焦七大任务，加快“双一流”建设**

当前和今后一个时期，我们要把学习宣传贯彻党的十九大精神作为全校的首要政治任务抓紧抓好抓实，把全校党员干部和师生员工思想和行动统一到十九大精神上来，把各方面的力量凝聚到落实十九大做出的重大战略部署上来。

党的十九大提出从2020年到本世纪中叶的“两个阶段”战略安排，北大要全面融入、主动对标，以此确定学校中长期规划和远景目标。到2035年国家基本实现社会主义现代化时，北大的办学实力和国际影响力将大幅跃升，居于世界

一流大学前列；到本世纪中叶我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国时，北大将稳稳立于世界高等教育的中心，真正成为“各省之表率，万国所瞻仰”的“伟大的大学”，引领世界高等教育的发展。

计熟事定，举必有功。要实现上述目标，未来5年是打好基础、谋篇布局的关键阶段。从现在起到党的二十大，是实现“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，这五年里有一系列重要的时间节点，也就是我们的工作坐标。明年我们将迎来120周年校庆和改革开放40周年，要以师生和校友为主体、以学术为主题，从“回顾、反思、展望”三个维度开展校庆活动，凝聚各方面力量；后年将迎来新中国成立70周年和“五四”运动一百周年，2020年国家要全面建成小康社会，2021年将迎来建党一百周年。我们要按照十九大的部署，加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展，要遵循教育规律，聚精会神、脚踏实地办好北大的事情，为更加长远的发展奠定基础，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦提供人才支撑、智力支撑。

未来5年，我们要把“双一流”建设作为学校发展的“牛鼻子”，以此推动全盘工作格局。具体有七大任务：

一是贯彻“德才兼备、体魄健全、守正创新、引领未来”的方针，构建符合中国国情、具有世界一流水准的人才培养体系。青年兴则国家兴，青年强则国家强。北大的教育是为国家和人类的未来奠基，应更具前瞻性，使学生不仅能适应迅速变化的时代，更有能力去解决中国和世界面临的问题。

要为学生提供最好的学习成长体验，激发学生的好奇心、求知欲和创造潜力，更关心学生身心健康，促进学生全面发展，既刻苦学习、又快乐生活，既志向远大、又脚踏实地，既诚朴厚重、又奋发有为，做到“懂自己、懂社会、懂中国、懂世界”，成为有理想有本领有担当的社会主义合格建设者和可靠接班人。

二是加快构建具有全球竞争力的人才制度体系，聚天下英才而用之。以顶尖人才为引领，以中青年学术带头人为中坚，以青年骨干教师为基础，培养和引进并重，打造具有国际一流水准的师资队伍，使北大名家辈出、大师云集。

要营造宽松的氛围和良好的学术生态，要有识才的慧眼、爱才的诚意、用才的胆识、容才的雅量、聚才的良方，要扎实做好团结、引领、服务的工作，让各方面的人才都感到心气顺、劲头足、受尊重。

三是根据不同学科的特点确定不同的任务，努力创造能够推动国家和人类进步的新知识、新思想、前沿科学和未来技术，形成一批世界领先的标志性成果。我们要进一步明确，不同学科有不同的评价标准体系，有不同的发展规律和特点，因此也就有不同的目标和任务。

北大的人文学科具有深厚的底蕴和鲜明的特色，长期以来始终处于世界领先地位，为中国文化的发展繁荣作出过重大贡献，也为中国和世界相互理解发挥了重要作用。这些学科在“双一流”建设中的任务，就是继承发扬本学科的优良传统，在发展中国特色社会主义文化，激发全民族文化创新

创造活力上继续发挥引领作用，进一步增强学术话语权和影响力。

北大的哲学社会科学学科，不仅要认真研究西方的理论，更根本的是致力于在中国实践中形成中国理论，用中国理论研究、阐释和解决中国问题，也要为解决世界问题提出中国方案。要注意哲学社会科学与自然科学的不同。也就是说，在国外刊物上发表多少论文并非衡量一流的唯一标准。我们更看重、更提倡和更鼓励的是为中国的发展进步提供更多的新知识、新理论、新思想和新方案。

北大的理工医农等学科，要牢记“不在最前沿，就是落后”！继续紧紧盯住世界科技的最前沿，继续布局和抢占科学发展制高点，要在各项指标上继续追赶并努力超越现有的世界一流大学。当然，理工医农等学科的建设，同样必须立足于中国的需要，全面对接国家战略，要继续加强应用基础研究，突出关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术、颠覆性技术创新，扎实推进国家重大科技基础设施项目建设，推动成果转化。

基于上述认识，在“双一流”建设中，学校将重点投入30个优势学科，布局“临床医学+X”、“区域与国别研究”两大前沿与交叉学科领域，培育新增长点，并构建一流的学科支撑体系，健全科研公共服务平台，完善文献资源保障与服务体系。

四是进一步形成中国风格、北大学派，构建立足于中国特色社会主义成功实践的哲学社会科学体系。大力加强马克

思主义理论学科和马克思主义学院建设，“六马工程”“十件大事”要件件落实。深入研究、广泛传播习近平新时代中国特色社会主义思想，确保新思想“进教材、进课堂、进头脑”。主办好首次在中国举办的有近 5000 人出席的世界哲学大会，继续办好世界马克思主义大会，编译 15 卷《马克思主义历史考证大辞典》，努力把北大建设成为全世界研究马克思主义的学术中心。更加重视并加强对哲学社会科学基础学科的支持，继续推动哲学社会科学各个学科之间、文科与理工医农等学科之间的交叉融合。继续做好以《儒藏》等为代表的重大学术文化项目，推动中华优秀传统文化创造性转化、创新性发展，继承革命文化，发展社会主义先进文化，提炼北大精神和文化，不忘本来、吸收外来、面向未来，构筑中国精神、中国价值、中国力量。

**五是发挥北大医学优势，在健康中国战略的实施中有更大的担当和作为。**要努力培养具有专业优、基础厚、通识宽、后劲足、科研强、国际化等特点的、具有厚道精神的医药卫生一流人才。把各附属医院建设成为世界一流医院，积极对接国家医学中心建设规划，整合校内优势资源，积极推进国家口腔医学中心、国家精神卫生医学中心、国家创伤医学中心、国家生殖健康医学中心建设，进一步发挥北大医学在健康中国建设中的支撑和引领作用。进一步整合医学部各学院和附属医院的资源，不断提高医疗科技水平，继续在国家医药卫生体制改革中发挥引领作用，健全现代医院管理制度，为全面建立中国特色基本医疗卫生制度、医疗保障制度和优

质高效的医疗卫生服务体系做出新的探索。

**六是要为构建人类命运共同体、推动世界共同发展发挥桥梁纽带作用。**要调整国际交流合作的战略重点，在广交朋友的基础上注重与“双一流”建设对接，为教学科研服务、为学校长远发展服务、为国家外交战略服务。继续发挥好南南学院、燕京学堂的平台作用，继续办好孔子学院、北京论坛，服务中外人文交流，促进文明的和谐与共同繁荣。继续以“一带一路”研究为重点，整合力量，加强区域国别研究。继续探索海外校区建设，与国际顶尖的教育、科研、文化机构开展深度合作。此外，还要加强与港澳台文化教育界的交流合作，培养好港澳台学生，为“一国两制”和推进祖国统一事业服务。

**七是全力配合首都发展战略，全力支持首都重大工作，深化共享理念，普惠发展成果，承担社会责任。**党的十九大报告中强调，以疏解北京非首都功能为“牛鼻子”推动京津冀协同发展，高起点规划、高标准建设雄安新区。我们要进一步主动对接、积极作为，在维护首都安全稳定、筹办北京冬奥会冬残奥会、落实首都新一版城市总体规划等工作中贡献北大力量。

围绕乡村振兴战略、区域协调发展战略、可持续发展战略等国家重大战略，继续做好对口支援和扶贫工作，做好继续教育等工作。在招生、就业等工作中更注重促进公平。利用信息技术与全社会共享北大优质教育资源。

#### **四、突出五大重点，全面深化综合改革**

新时代坚持和发展中国特色社会主义的根本动力是全面深化改革，加快“双一流”建设、实现高等教育内涵式发展的根本动力，也是全面深化改革。

“两校一市”综合改革试点是中央作出的重大决策部署。未来5年，我们要围绕“双一流”建设的七大任务，推进五大改革，为中国高等教育的改革发展提供有益经验。

能胜强敌者，先自胜者也，必须更加坚定改革决心，继续以问题为导向，聚焦人才培养模式、人事制度、学术体系、治理体系、资源配置体系等五大领域，力争在重要领域和关键环节的改革中取得新的突破性进展，确立起综合改革的主体框架，着力增强改革系统性、整体性、协同性。

##### **在深化人才培养模式改革方面：**

**继续落实“加强基础、促进交叉、尊重选择、卓越教学”**的理念，深化本科教育模式改革。继续推进通识教育与专业教育相融合，不断加强专业核心课程建设，构建完善北大自己的通识核心课程体系，推进跨学科人才培养，探索中国特色的博雅教育模式，培养具有思辨精神的栋梁之材。进一步完善符合北大人才培养理念和目标的本科招生综合评价体系。加强学生创新能力培养，鼓励更多本科生参加科研，探索完全学分制管理模式，完善多元主体的全过程教学质量测评体系。

处理好规模、结构与质量的关系，以提升培养质量为核心，打造世界一流的研究生教育。继续完善博士生招生申请

考核制、深化研究生培养资助体系改革和专业学位培养机制改革、加强导师队伍建设，进一步提高研究生培养质量。严格控制研究生总体规模、优化结构，控制学术硕士研究生数量，适度增加博士研究生数量，做优专业硕士项目，培养在世界范围内具有竞争力的学术人才和适应经济社会需求的高水平职业人才。发挥好深圳校区的改革前沿阵地作用，继续进行教育改革探索。

**持续推进医学教育改革，保持北大医学引领地位。**努力培养能够引领未来医学发展的精英人才，培养一流的临床医生，优秀的药物研究人才、公共卫生人才、护理人才。系统研究和总结八年制临床医学和基础教育培养机制，着重提升学生临床服务和科研学术能力，争取形成“北大医学模式”。

**深化学生思想政治工作“供给侧结构性改革”，培养“圆梦新一代”。**思想政治工作是人才培养工作的重要组成部分，是聚焦主责主业、深化综合改革的题中之义，不能空洞无物、浮在面上。要深入研究当代大学生的思想状况、行为特点和思想政治教育规律，做好适应性、成长性和支持性三种类型的发展辅导。以选调生工作和到国际组织实习任职工作为重要抓手，鼓励毕业生到基层一线和祖国最需要的地方建功立业；对家庭经济困难学生保底线、促发展、助成长，以非经济支持项目为载体，为学生提高综合能力、拓宽国际视野提供有力支撑；足额配备心理咨询教师，加强人文关怀和心理疏导，促进学生身心健康。



### 在深化人事制度改革方面：

在充分尊重不同学科特点的前提下，为所有教师提供适合的发展通道，形成人人皆可成才、人人尽展其才的和谐局面。继续坚持人事制度改革的正确方向，进一步抓好改革的细节，使人才评价工作更科学、更公平、更透明。

要更加强调，不同体制之下的教师，都是学校的宝贵财富，都为学校的发展作出了贡献，都必须受到充分的尊重。继续做好全校各院系人事改革方案的制定与批复。完善教学科研职位分系列管理体系，老体制的教师可以进入新体制的教学科研系列，也可以通过教学系列或科研系列继续发展，发挥应有作用。推动实施教师联合聘任制度，促进院系之间、学科之间的人才协作，持续培育和扶持跨学科、跨专业的高水平学术创新团队，建好学术梯队。持续实施“博雅人才计划”，吸引国内外顶尖人才，扶持和培养杰出中青年领军人才和具有较大潜力的青年英才。继续深化博士后制度改革，扩大规模、提升质量。

**统筹协调各支队伍的建设与管理。**探索联聘和集群聘用机制，促进临床医学研究水平提升，推动转化医学发展。继续探索医疗体制改革的新路子，确保附属医院医务人员队伍稳定。完善军工保密等方面工作的考核体系。稳步推进管理服务、教研支撑和后勤保障队伍的人事制度改革，以岗位分类分级为基础，构建以岗位职责为中心的新体系。完善人员合同聘用，加强聘后管理，实现动态优化。把党务和思想政治工作队伍建设纳入学校整体人才队伍建设规划。

**继续改进师德师风建设的体制机制。**健全教师政治理论学习制度，构建完善教师教育培训体系，引导教师坚持教书和育人相统一，坚持言传和身教相统一，坚持潜心问道和关注社会相统一，坚持学术自由和学术规范相统一，成为有理想信念、有道德情操、有扎实知识、有仁爱之心的好老师。各级党组织要始终坚持把政治标准和师德师风放在首位，继续完善教师聘任、考核、评价的工作程序和制度体系。

### **在深化治理体系改革方面：**

**完善中国特色现代大学治理体系，实现治理现代化。**以《北京大学章程》为核心，构建决策权、执行权、监督权相互制约和协调的现代大学治理体系。统筹好教学科研队伍、机关管理队伍、后勤与教辅队伍等校内不同群体的关系。推进深圳、大兴、昌平等多校区协调发展。构建政府、学校、社会之间新型关系。实现质量、规模、结构、效益协调同步，人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新以及国际交流合作协调同步。

**对接国家“放管服”改革，加快学校管理体制改革的，进一步实现管理与决策执行的规范高效。**继续推进管理重心下移，更加激发院系的积极性创造性。发挥学部协调作用，健全学部运行机制。继续加强学术委员会、学科建设委员会、教学指导委员会等各级各类委员会建设，落实“师生治学”。进一步优化管理服务部门的职能配置。完善以岗位目标责任为基础、服务对象为主体的考核评价体系，完善行政职员的评价和晋升体系。

**持续推进校本部和医学部的深度融合。**落实国务院办公厅《关于深化医教协同进一步推进医学教育改革与发展的意见》，创新体制机制，推动学科交叉融合，促进医教研协同发展；实现本部和医学部之间干部、教师和学生的合理有序流动，优化资源配置，推动北大医学更好更快发展。

### **在深化学术体系改革方面：**

继续以队伍建设为核心，以院系建设为基础，以学科交叉与融合为重点，以体制机制改革为动力，持续优化学科结构。突破思维定式和发展惯性，处理好学科建设中“舍”与“得”、“增”与“减”、“大”与“强”的关系，处理好规模与空间、结构、质量、效益之间的关系，严控增量、盘活存量，瘦身健体，集中资源和精力抓好高精尖。突破学科、院系壁垒，打造学科集群，在真正理解和掌握规律的前提下，对院系结构和学科架构进行调整优化，形成更有利于发挥学者个性、才华，更有利于实现学科交叉融合、推动协同创新的文化氛围和制度环境。借鉴国际标准，突出中国特色和各学科特点，制定学科发展目标和评估体系，实现自我发展、自我约束、动态调整。

当前，科学技术的发展正处在一个重要历史转折时期，大数据、先进材料、生命本质、人工智能等交叉学科领域正在迅速成为新的学科增长点和突破性学术思想的发源地。为此，我们必须主动引领、专注未来、长远规划、重点突破，下大力气组建交叉学科群与强有力的科技攻关团队，加强学科之间的协同创新，加强对原创性、系统性、引领性研究的

支持。着眼于未来新技术发展方向，针对国家迫切需要及关系国家中长远经济发展的领域进行集中攻关，完善前沿与尖端科技领域的布局，为国家重大战略提供优质高效的服务。

### **在深化资源配置体系改革方面：**

**协调核心使命与外延任务，完善成本核算体系。**严格预算管理，启动以院系管理为重心的校内预算分配改革试点。要依法依规向师生公开预算情况，建立和实施全面规范、公开透明的现代大学预算制度。加强财务监督和内部审计工作。拓宽多元化筹资渠道，保障办学经费持续增长。规范资产管理，将科技开发部所属企业全部纳入学校资产经营管理公司统一管理。

校办产业要贯彻创新发展理念，依托北大的科研成果与人才优势，围绕国家战略需求与人民对美好生活的向往，努力成为中国科技成果产业化的标杆和全球产学研一体化的典范，引领创新型企业孵化、投资和运营，服务于北京大学“双一流建设”总体战略，为创新型国家建设和经济发展方式转变贡献力量。在确保国有资产保值增值的前提下，积极申请作为深化高校校办企业改革试点，全面加强企业党建，进一步明确定位、深化改革、规范管理，调整发展战略，依法合规经营，努力反哺学校教学科研、实现产业报国之志。

**优化校园空间布局，继续推进和谐美丽校园建设，让师生生活得更健康、更幸福、更快乐。**大学之大，在于大师而非大楼也。但北大在基础设施建设方面的确欠账比较多，师生正常工作学习生活的基本保障条件还不充分，教学科研设

施和食堂等服务设施的建设必须进一步加强。未来一个时期，要加快推进马克思楼、数学学院大楼、工学院2号楼、化学学院E区大楼、城市与环境学院大楼、国家发展研究院新楼、实验设备2号楼等建设和图书馆东馆大修工程，加快上地科技园区的相关建设；继续推进医学部西北区科技大楼及综合体育馆等项目的建设，增加各附属医院的可用空间，改善基础设施和硬件保障；整合资源、优化布局，让各个学科、各个学院都能拥有相对完整的空间，为促进学科整合、增进师生交流提供必要的条件；加快完成餐饮综合楼建设，在中关村等地建立新的教工食堂，新增师生用餐面积3万平方米以上，尽最大努力改变食堂拥挤的状况。此外，要继续高度重视附中、附小、幼儿园的发展建设，保质保量完成资源中学教学楼改造工程，推进附属中学东南角地块的拆迁建设，为教职工子弟提供优美、安全的学习环境。

保护校园文物，改善生态环境，加快蔚秀园等周边园区水系恢复工程，发展绿色交通，建设环境友好型、资源节约型校园。总结成府园区和理科5号楼地下停车场改造的经验，进一步统筹规划建设好学校的地下空间，继续探索推进“无车校园”。积极拓展学校发展新空间并提前做好规划。

## **五、打铁必须自身硬，开创党建和思想政治工作新局面**

全面贯彻落实党的十九大提出的新时代党的建设总要求，必须毫不动摇地坚持和完善党对学校的领导，毫不动摇地把全校各级党组织建设得更加坚强有力，更加深刻地认识

全面从严治党永远在路上。在中国特色世界一流大学发展新时代，学校党委和全校各级党组织一定要有新气象新作为，开创党建和思想政治工作新局面。

**把政治建设摆在首位，锻造坚强领导核心。**党的政治建设是党的根本性建设，决定党的建设方向和效果。要强化“四个意识”，提高政治站位，坚定执行党的政治路线，严格遵守政治纪律和政治规矩，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要尊崇党章，严格执行新形势下党内政治生活若干准则，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。

要继续坚持党委领导下的校长负责制，完善“三重一大”决策制度，重要干部任免、重要人才使用、重要阵地建设、重大发展规划、重大项目安排、重大资金使用、重大评价评奖活动等必须经党委集体研究决定。

要完善和落实民主集中制的各项制度。健全校、院（系）两级党组织党务公开制度。完善重大决策征求意见制度和反馈监督制度。强化党委全委会的决策和监督作用，坚持常委会每学年至少向全委会报告一次工作。完善党员定期评议基层党组织领导班子制度，推广党员旁听基层党委会议、党代表列席同级党委有关会议等做法。继续探索党代表任期制和提案制，落实党代表调研、征求意见、联系党员群众等方面的工作机制，健全党代表年会制度和情况通报制度。

要抓好“两委”班子自身建设，党员干部特别是学校党政领导班子成员必须加强党性锻炼，不断提高政治觉悟和政

治能力，把对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为师生服务作为根本政治担当，永葆共产党人政治本色。

**坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导工作，不断夯实思想根基。**思想建设是党的基础性建设。学校党委要进一步抓好理论中心组学习，把学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为理论武装的首要任务，制定系统学习培训计划，列出专题进行学习研讨，深刻领会时代背景、历史地位、科学体系、精神实质、实践要求。

继续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，以处级以上领导干部为重点，在全校开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。弘扬理论联系实际的学风，真学真懂真信真用，把学习成果转化为崇高的理想信念、坚定的核心意识和强烈的使命担当，转化为分析和解决北大实际问题的强大动力。

**全面从严治党永远在路上，继续坚定不移推进作风建设、纪律建设。**公生明、廉生威，党委要认真履行全面从严治党主体责任，传导履职尽责压力。落实问责制度，强化问责力度，让党员领导干部绷紧落实“两个责任”这根弦。对顶风违纪问题，在坚决查处违纪违法行为的同时，要追究相关责任人的责任。要把纪律挺在前面，重点强化纪律教育和纪律执行。坚持惩前毖后、治病救人，运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小、防微杜渐。加强对纪检监察工作的领导和支持力度，推进二级纪检监察机构建设，拓宽纪检监察干部选人用人视野，放在党的干部队伍中统筹使用、锻炼、培养。出台监察委员会章程，建立监察委员会。继续推进纪检

监察部门与审计部门协作配合机制，形成监督合力。

巩固拓展落实中央八项规定精神成果，坚决防止“四风”问题反弹回潮。推进校园廉洁文化建设，运用典型案例开展警示教育，筑牢防腐防变的思想道德防线，让党员、干部知敬畏、存戒惧、守底线。

把研究党风廉政建设列入常委会重要议题，落实党委主体责任和纪委监督责任，持续抓好巡视整改的后续工作，确保每一项整改任务不折不扣落到实处。

坚持党管干部原则，坚持德才兼备、以德为先，坚持五湖四海、任人唯贤，坚持事业为上、公道正派，把好干部标准落到实处。加强干部队伍建设，深化干部制度改革，提升选人用人工作的科学化、规范化、制度化水平。

坚持正确选人用人导向，匡正选人用人风气，突出政治标准，要提拔重用牢固树立“四个意识”和“四个自信”、坚决维护党中央权威、全面贯彻执行党的理论和路线方针政策、忠诚干净担当的干部，选优配强各级领导班子，做到不让老实人吃亏，不让干事的人心寒，不让一线的干部失落。要注重培养干部的专业能力、专业精神，增强干部队伍适应中国特色世界一流大学发展要求的能力。

完善干部轮岗交流机制，加大干部对外交流工作力度。改进后备干部和年轻干部选拔培养工作。坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，统筹做好干部管理、教育、监督和考核工作。

强化“抓好党建是最大政绩”，抓好基层、夯实基础，不



**断提升组织力。**要更加清醒地认识到，抓好党建是创建中国特色世界一流大学事业的重要组成部分，“党建”和“创建”不是“两张皮”，而是有机整体。而党建工作的重心在基层，党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。

重新梳理各级基层党组织的职能定位，突出政治功能，完善考核机制，把各级基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员师生、推动学校发展的坚强战斗堡垒。适应教学、科研和医疗组织方式改革需要，优化基层组织设置，创新组织生活方式，发挥好党支部组织教育管理党员和宣传引导凝聚师生的主体作用。加强基层党组织工作者队伍建设，注重从学科带头人、教学科研医疗管理骨干中选拔优秀党员担任党支部书记。在国际化办学、新校区建设等新形势、新环境下保证党的工作全覆盖。

从党的事业后继有人的高度，重视从青年教师和大学生中发展党员。用组织关怀和教育引导并重的方针，吸引高层次人才向党组织靠拢。以增强党性、提高素质为重点做好党员教育培训。健全党内关怀、帮扶机制和党员利益诉求机制。稳妥有序开展不合格党员组织处置工作。

健全离退休党建工作机制。创新离退休党支部（党小组）设置方式，条件成熟的单位可单独设立离退休党支部。选好配强离退休党支部书记。改进支部活动方式，丰富内容，加大支持力度。加强关心下一代工作委员会建设。

**强化责任，牢牢掌握意识形态主导权和话语权。**意识形

态工作是党的一项极端重要的工作，高校是意识形态工作的前沿阵地，北大更是如此。学校各级党政负责人要担负起政治责任和领导责任，认真落实意识形态工作责任制，占领舆论“制高点”，守住思想“主阵地”，把握媒体“话语权”。

加强阵地管理，做好督查督导和责任追究。注意区分政治原则问题、思想认识问题、学术观点问题，旗帜鲜明反对和抵制各种错误观点。积极在主流媒体上亮明立场，奏好主旋律、唱响好声音。做好网络舆论引导和网上思想政治工作，营造清朗的网络空间。

**坚持“稳定压倒一切”，全力确保安全稳定。**完善工作体系，责任到人，加大对重大矛盾和急难险重问题的攻坚力度。确保党员干部和广大师生思想稳定、政策举措扎实稳妥、基层组织力量稳固。

巩固“平安校园”创建成果，强化校园网格化安全管理。把师生的健康和安全放在首位，严格执行各项安全和卫生规定，杜绝重大事故。提高应急处置能力，完善危机预警、信息报送、责任倒查的制度体系。构建严密周全科学有序的保密管理体系。

**巩固发展统一战线，加强群团工作，汇聚力量、团结奋斗。**人心是最大的政治，团结是永恒的主题。要充分发挥民主党派和无党派代表人士、教代会、工会、共青团、学生组织在学校民主管理、发展建设中的作用。继续高度重视做好党外知识分子工作，让他们在组织上更有依靠，生活上更有尊严，工作上更加安心。

工会、共青团等群团组织是联系广大师生的桥梁和纽带，肩负着组织动员广大师生投身学校改革发展建设的重要使命。要按照群团改革工作要求，增强“政治性、先进性、群众性”。不断完善教代会制度，普遍建立二级教代会。

**风清气正，气正则心齐，进一步营造良好的政治生态。**做好学校的任何一项工作，都必须有好的风气、好的生态。学校党委要带头抓政治生态建设，求真务实，力戒形式主义，决不搞花架子，不做表面文章，以良好的党风政风带动学风校风，要将心比心、以心换心，用实实在在的行动赢得师生员工的信任和拥护，打好“团结牌”，凝聚起推进学校改革发展的强大正能量。

唯宽可以容人，唯厚可以载物。要健全正向激励和容错纠错机制，营造想干事、能干事、干成事的浓厚氛围，旗帜鲜明为那些敢于担当、踏实做事、不谋私利的干部撑腰鼓劲，让学校正气充盈。要关心爱护基层干部，主动为他们排忧解难。

要真正把学校建设成为使人心静下来、消解躁气的文化空间，确保教师静心从教、学生安心学习，以学养人、治心养性，使北大成为治理有方、管理到位、风清气正的模范之地。

**始终把抓好校园民生、满足师生美好生活需求作为党的一项重要工作。**治国有常，利民为本。要深入贯彻以人民为中心的发展思想，时刻不忘初心，永远把人民对美好生活的向往作为奋斗目标。从广大师生最关心的事做起，从让师生

满意的事做起，走好群众路线，始终与师生站在一起、想在一起、干在一起。关系师生切身利益的“小事”，都是学校党委和各级党组织必须高度重视的大事；任何损害师生利益、损害北大权益的事，都必须坚决反对、坚决制止、坚决追责。

确保高质量完成肖家河教工住宅项目建设，让老师们住得放心、舒心。公平、公正、公开地做好腾退房屋的二次配售工作，让更多老师得到实惠。未来5年为教职员工新提供1000套以上周转公寓。要努力建设和谐宜居社区，加大环境整治力度，改善周边老旧小区人居条件，在北京市、海淀区的支持下试点为老旧楼栋加装电梯，让我们的老同志能够下楼、能够回家。

以本部与医学部的深度融合为重要契机，改进校医院的工作，提升社区医疗服务质量，解决好离退休老同志就医难的问题，进一步加大投入力度，保证师生员工的健康。

积极应对老龄化，构建大学生志愿者帮扶老同志的机制，学校、院系要继续探索为退休教师举行仪式、举办学术思想研讨会和教学经验交流会，完善养老、孝老、敬老政策体系，推进医养结合、文化养老。

持续加大人员经费投入，统筹规划薪酬福利体系，建立既符合国情校情又具有国际竞争力的收入分配模式和持续增长机制，在优化结构的同时稳步提升收入。结合学校实际，落实中国特色社会主义的分配原则，逐步消除不同体制并存、收入水平不均衡的状况，促进收入分配更合理、更有序。

应特别注意防止陷入制度性困局，要保证公平、激励创造，实现自我纠正、自我突破和可持续发展。

全力以赴补齐校园民生短板、促进公平正义，持续完善学校后勤服务体系，千方百计改善师生学习生活工作条件。未来5年力争从总体上解决长期制约学校发展、影响师生学习生活的基础设施建设问题，改变燕园主校区“大工地”的状况。更加注重与师生的交流沟通，及时向师生通报情况，使师生获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。学校的发展将惠及每一个院系、每一个单位、每一位师生，实现幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶。

同志们，

党的十九大提出了新的行动纲领，给北大指明了前进方向、提供了强大动力。我们要不忘初心、牢记使命、抓住机遇、再立新功，要大力发扬同舟共济、脚踏实地、奋发有为的精神，用汗水和心血创造无愧于伟大新时代的业绩。

让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，深入学习宣传贯彻落实党的十九大精神，埋头苦干、改革创新，让中国特色社会主义大学不断焕发出强大生机活力，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦作出新的历史性贡献！